

coopérative **aviso**



Une **coopérative de conseil** dédiée  
à l'**Économie Sociale et Solidaire**

Plus de **200 équipes**  
accompagnées en 12 ans



## **Aviso accompagne l'émergence et la transformation des organisations de l'économie sociale et solidaire**

- **Conseil**
- **Etudes et évaluations**
- **Formation**
- **Management de transition**
- **Animation d'ateliers, réunions  
& séminaires collaboratifs**
- **Appui à la définition de  
politiques et outils au niveau  
des réseaux nationaux**

## Savoirs faire et compétences

Accompagner les structures, c'est **faire évoluer les organisations** (modèle économique, organigramme, processus, système de gestion ...), **mais aussi les comportements de ceux et celles qui les font fonctionner** (prise d'initiative, engagement collectif, fonctionnement collaboratif...).

La transformation concerne donc autant **les hommes** que **les organisations, deux dimensions qu'Aviso appréhende conjointement** avec :

- des **compétences métier** : stratégie et gestion de projet, marketing et communication, gestion et ingénierie financière, organisation et process de travail
- des **compétences transversales** : management, conduite du changement et animation de l'intelligence collective



## Les + d'Aviso

- Une connaissance fine des **spécificités de l'économie sociale et solidaire** (référentiels, problématiques, dynamiques humaines...)
- Des **consultants** combinant une **large expérience** dans des secteurs diversifiés et une habitude de **travail en équipe**, le double regard étant érigé en principe d'action pour toute mission
- Une démarche de **recherche développement** qui a permis la mise au point de nos propres outils pour coller au mieux aux besoins du secteur (SEDRE, REGES, Social Planet)
- Une **veille** permanente sur des **méthodes émergentes** et une intégration progressive de celles-ci dans nos approches (intelligence collective, laboratoire du changement, social business model...)

## Pourquoi une coopérative dédiée à l'ESS ?

Le management d'une association ou d'une structure de l'économie sociale et solidaire n'est **pas totalement comparable à celui d'une entreprise du secteur privé.**

Si des points communs existent, des différences demeurent et font, qu'à **taille équivalente le management dans ces organisations est plus complexe**, mais aussi humainement plus riche, que celui d'une entreprise classique.

Comprendre leurs ressorts propres est impératif pour les accompagner efficacement dans **un environnement en pleine mutation** : diminution des subventions et aides publiques, recherche de nouveaux modèles économiques, développement de nouveaux services, réorganisation...

La gouvernance, les **équipes** salariées et bénévoles peuvent se trouver **déstabilisées par ces nombreux changements.**

En toile de fond, se pose la question de la **conciliation de la recherche d'un bien commun souvent immatériel et non monétarisé et de l'équilibre économique tout aussi impératif.**

## Une équipe

### Amélie

D'abord chargée de développement social local au sein d'une collectivité, j'ai ensuite exercé durant 10 ans dans le secteur médico-social. J'ai notamment créé une structure d'aide à domicile puis ai mis en place et géré un dispositif de coordination gérontologique. J'apporte ma connaissance du secteur médico-social pour la mise en place de nouveaux outils, contribue à des études portant sur des réorganisations et réalise des évaluations externes.

### Nathalie

Après 20 ans de direction d'entreprises de services, j'ai créé en 2003 la Coopérative de conseil Aviso avec 8 associés. Femme de marketing, je me suis spécialisée dans les démarches d'intelligence collective au service de l'innovation sociale (Forum ouvert, co-développement...). J'ai créé Social Planet, plateforme collaborative dédiée à l'innovation sociale. Conseil en marketing et stratégie, formation, animation de séminaires collaboratifs rythment mon quotidien que je vis avec passion !

### Yves

Au quotidien, j'apporte un regard financier auprès des structures de l'économie sociale en situation de crise. Je cherche à concilier les contraintes économiques et le respect des projets associatifs. Au sein d'Aviso, j'ai contribué à formaliser une démarche de diagnostic qui associe l'organisation humaine en place et l'analyse économique. Ce référentiel de gestion a identifié les indicateurs et repères des secteurs de l'insertion par l'Activité Economique et de l'Hébergement Social.

### Catherine

J'accompagne des organisations depuis plus de vingt ans. Ancienne consultante au sein d'une ONG internationale, j'ai travaillé pour de nombreuses institutions de microfinance. J'ai ensuite assuré la direction de projets structurants au sein d'une grosse association dans des domaines variés (systèmes d'information, marketing, organisation). Formée au développement organisationnel, ma contribution porte sur les dynamiques de changement au sein des structures et la mobilisation des équipes salariées et bénévoles.

### Jean-Yves

Agronome spécialisé en économie rurale, je travaille au départ sur des missions de conseil en agriculture. J'exerce ensuite pendant 15 ans comme consultant indépendant en développement local auprès de collectivités et d'associations, avant de rejoindre l'équipe d'Aviso en 2009.

Ma contribution porte sur les analyses et préconisations organisationnelles et économiques dans les secteurs de l'hébergement social, de l'aide à domicile, de l'insertion par l'activité économique et l'environnement.





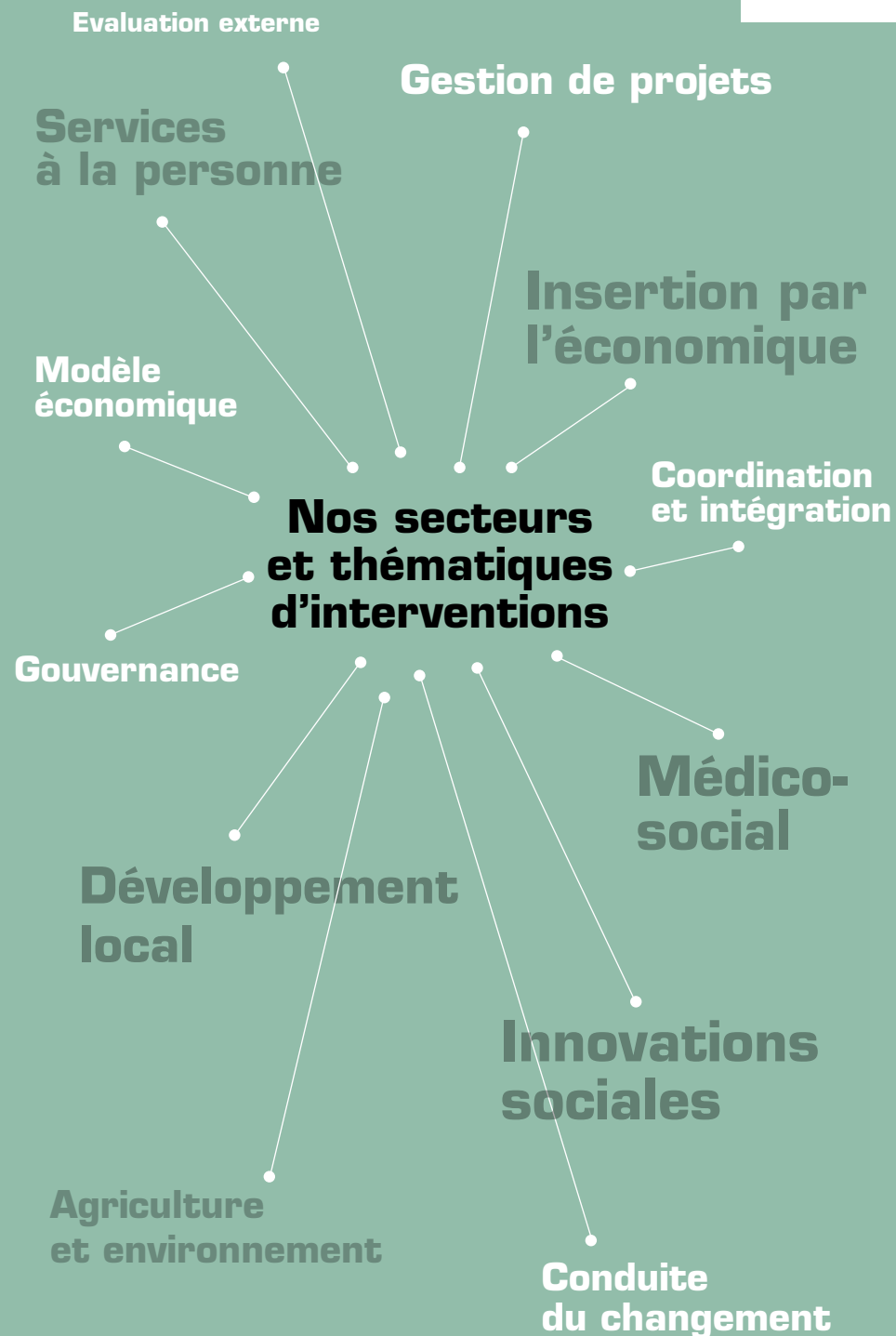
**Amélie**

**Nathalie**

**Yves**

**Catherine**

**Jean-Yves**



## Exemples de missions réalisées au cours des deux dernières années

- Deux organisations pour accompagner la montée en compétence de leurs managers: formation, coaching collectif,
- Deux réseaux locaux d'entreprises pour mutualiser et développer leur fonction commerciale.

### Médico-social

- Huit établissements pour la réalisation de leur évaluation externe,
- Un réseau départemental de coordinations gérontologiques pour accompagner la mutualisation de fonctions,
- Trois acteurs nantais pour accompagner la mise en place d'un projet de plateforme de services médico-sociaux,
- Deux associations de services à la personne pour une réflexion sur leur modèle économique,
- Des réseaux nationaux pour l'élaboration et le suivi d'un référentiel de l'hébergement d'urgence.

### Agriculture et environnement

- Un organisme régional de coopération agricole pour mutualiser des fonctions entre ses membres et former ses responsables (élus et salariés),
- Quatre associations environnementales pour un travail de repositionnement stratégique et commercial,
- Un bureau horticole régional pour la production d'indicateurs économiques et financiers [observatoire].

### Développement local et innovation sociale

### Insertion par l'économique

- Trois structures pour gérer une situation de crise : audit de gestion, remise à plat de l'organisation, repositionnement commercial, évolution de la ligne managériale,

- Définition d'une politique régionale de soutien à l'innovation sociale,
- Accompagnement d'une démarche d'Agenda 21 sur plusieurs communes du Grand Ouest et du Centre

## Ils nous ont fait confiance



**La réussite  
n'est possible  
que si elle est  
partagée.**

---

coopérative **aviso**



[contact@cooperative-aviso.com](mailto:contact@cooperative-aviso.com)

02 41 43 92 38

4 rue Martin Luther King - 49000 Angers

<http://www.cooperativeaviso.fr>